太學新增合璧聯珠聲律萬卷菁華

長老門

養老

凡養老五帝憲三王有乞言五帝憲養氣
体而不乞言有書則記之爲惇史三王亦
憲[illegible]而後乞言亦微其礼皆有惇史記内則凡
[illegible]有虞氏以燕礼夏后氏以饗礼殷人以食礼周人
[illegible]用之五十養於鄉六十養於国七十養於学达
[illegible]養国老於上庠養庶老於下庠夏后氏養国
[illegible]老於東序養庶老於西序殷人養国老於右学養庶老
[illegible]於左学周人養国老於東膠養庶老於虞庠　有虞氏
[illegible]而祭深衣而養老夏后氏收而祭燕衣而養老殷人
[illegible]而養老周人冕而祭元衣而養老　丽間上
[illegible]数人亭坐国老执爵而親饋之所以明有孝也
[illegible]治安兼養老其致三代所以植風化垂不朽也

魏志高貴鄉公紀凡[三王]養老皆引年八十者一子不
從政九十者其家不從政記王制[有虞]貴爵而尚齒養
國老於東序養庶老於西序帝王世紀殷[高宗]太戊於
是明養老之礼道盛外紀[高宗]武丁明養者宴朝者
七國器死君道壽[周]十月穫稻為比春酒以介眉壽西
以形其養老之具詩七月[文王]雝雝在宮辟臣助文
王恭老則尚和思齊老而无妻曰鰥老而无夫曰寡老
而无子曰獨幼而无父曰孤文王發政施仁必先斯四
者孟子梁惠王下伯夷辟紂居北海之濱聞文王作興曰
盍歸乎來吾聞西伯善養老者尺以上呂望上同太公
辟紂居東海之濱聞文王作興曰盍歸乎來吾聞西伯
善養老者天下有善養老則仁人以為己歸矣五畝之
宅樹墻下以桑匹婦蠶之則老者足以衣帛矣五母雞
二母彘无失其時老者足以无失肉矣百畝之田匹夫
耕之八口之家足以无飢矣所謂西伯善養老者制其

田里教之種蓄導其妻子使養其老五十非帛不煖七
十非肉不飽不煖不飽謂之凍餒文王之民無凍餒之
老者此之謂也 孟子盡心上 伯夷叔齊在孤竹聞西伯善養
老者盍往歸之 史周紀 呂尚隱海濱曰吾聞西伯賢又
善養老者盍往焉 齊世家 武王食三老五更於太學天子
袒而割牲執醬而饋執爵而酳冕而揔干所以教諸侯
之弟也 樂記 成王故郁公尊事黃耇養老乞言以成
其福祿焉臨以禮恭敬養此老人就乞善言所以為政
以成其周之王室之福祿焉 詩行葦 或肆之筵或授之
几 匪老者加之以几 肆筵設席授几有緝御或獻或
酢洗爵奠斝 曾孫維主酒醴維醹酌以大斗以祈黃
耇黃耇台背以引以翼 其匪台背大老也大老皆則有鮐
文 壽考維祺以介景福 詩同上 酒正凡享耆老皆
共其酒無數 禮天官 外饔 邦享耆老則掌其割亨之事 周
上 大司徒以保息六養萬民一曰養老 地官 羅氏中春

羅鳥獻鳩以養國老夏官魯頌黄髪兒齒曾孫侯氏喜
壽閟宮漢文詔曰老者非帛不煖非肉不飽今歲首
不時使人存問長老又無布帛酒肉之賜將何以佐天
下子孫孝養其親今聞吏稟當受鬻者或以陳粟豈稱
養老之意哉具為令年八十以上賜米肉酒九十以上
賜帛絮前本紀文帝嘗賜長老以遂群生景帝紀詔
武帝詔曰古之立教鄉里以齒朝廷以爵扶世導民莫
善於德然則於鄉里先耆艾奉高年古之道也民年九
十以上有受鬻法為復子若孫令得身帥妻妾遂其供
養之事武紀元狩元年詔遣謁者巡行天下存問致賜
曰皇帝使謁者賜縣三老孝者帛人五匹三老弟者力
田帛人三匹年九十以上及鰥寡孤獨帛人二匹八十
以上米人三石同上陛下養老是振貧之淮南王安上
書光武充受詔議立三雍大射養老禮儀後曹褒傳
明帝永平二年冬幸辟雍初行養老禮本紀有司奏言

明帝躬養老之禮 章帝紀錄見後三老五更門

肅宗章和元年秋令是月養衰老授几杖行糜粥飲食其賜高年二人共布帛各一匹 本紀 晉武帝陛下發仁惠之詔廣開養老之制 晉本紀 魏文帝宴國老於華林園各賜鳩杖衣 史本紀 唐太宗正觀二年賜孝義之家粟五斛八十以上二斛九十以上三斛百歲加絹一匹 唐本紀 十八年宴雍州父老于上林苑賜粟帛 賜民八十以上粟帛同上 玄宗陛下養高年以教人悌 劉蕡

書林合璧

養三老以視孝 賈山至言 御爵與齡 詩 養老更以崇年 諸文仁賦 設醬饋珍 明帝 養黃髮以乞言 北史邢卲傳 父事三老所以明孝 晉段灼傳 養老更以教孝悌 陳子昂傳 宗事五更所以明敬 見宗廟拜下 祖而割牲 見武王引爵介壽

書圖聯珠

養老禮 八十拜君命一坐再至九十使人受 記王制 五十異粻六十宿肉七十貳

膳八十常珍九十飲食不離寢膳飲從於遊可也（同上）鄉飲酒之禮六十者三豆七十者四豆八十者五豆九十者六豆所以明養老也民知養老而後能入孝悌民入孝悌出尊長養老而成教成教而治國可安也（鄉飲酒義）

養老書鑑

經 司徒養老是以致孝（王制）仲秋養衰老授几杖行糜粥飲食（月令）凡祭與養老乞言之禮皆小樂正詔之於東序大樂正學舞干戚語說命乞言皆大樂正授數大司成論說在東序（文王世子）凡大合樂必遂養老 天子視學乃命有司行事興秩節祭先師先聖焉有司卒事反命始之養也適東序釋奠于先老遂設三老五更羣老之席位焉（以饗）省醴養老之珍具遂發咏焉反登歌清廟既歌而語以成之也言父子君臣長幼之道合德音之致禮之大者王乃命公侯伯子男及羣吏反養老幼于東序（並同上）孝子之養老也樂其心不違其志（內則）循者所以養老也（鄉飲酒義）

【■】天子之尊而養三老於太學親袒割牲執醬而饋執爵而酳祝噎在前祝鯁在後公卿奉杖大夫進履所以天子之尊尊養三老示天下孝也 [illegible] 言袁安辟雍示人礼化後漢孝明帝傳 [illegible] 劉桓之言曰古之哲王莫不師其元臣宗養老之教訓示四海少長有礼七十致仕所以優異舊德厚崇高年之風晉劉寔傳還而朝

【釋題】三老五更取象三辰五星詳見後三老五更門

昔前三老父象也孝弟援神契

【反題】太老之嗟 [illegible] 月尚書是家養三老五更是以兼愛育孟叟太志【■】皇帝居戚 [illegible] 之中亦養老之義

賈山至言

齒尊老

【名君事迹】【四代】有虞氏貴德而尚齒夏后氏貴爵而尚齒殷人貴富而尚齒周人貴親而尚齒虞夏殷周天下之盛王也未有遺年者年之貴乎天下

久矣武宗又湯制官刑逮者有侍時詔亂聞書尹訓

盤庚汝无侮老成人盤庚文王篤仁敬老慈少史周紀

嗣王今沖子嗣則无遺壽耇書召誥尊事黃耇豈覽前

教老門晉于室論問晉悼公在泮飲酒求錫難老箋使

老者最壽考如王制云八十月告存九十日有秩者詩

泮水魯哀公癸亥彡父曾史性載書曰一命曰敬老慈幼无

忘賓孫五子下漢書惠四人年老皆以上侮士故

義不為漢臣呂后使人甲舒厚禮迎此四人年皆八十

有須眉皓白衣冠甚偉上曰吾求公避逃我今公何

自從吾兒遊乎四人曰陛下輕士善罵臣等義不辱今

聞太子恭敬愛士故臣等來上曰煩公幸卒調護太子

前張良傳武帝宣孔巨父老見籍家禮高年九十者一子

不事八十者二算不事覽山至言武帝元朔元年詔於

耆於本紀先老者文奉高年古之道也周上耆目長老門

武帝實孔故老優游所直李秘高祖武宣書諭

藹藹之國老，乃父乃兄，抑抑皇儲，孝友光明昭回
孫雅詩 明帝臨雍拜老 後本紀 贊 袒割奉豆
饋於國叟，降至尊以訓恭，送迎拜於二壽，從事于東
京 贊 晉武帝詔曰：君年耆德茂，朝之碩老，是以授君台
輔之位 晉山濤傳 隋煬帝詔曰：優德尚齒，載之典訓，尊
老乞言，義彰膠序 隋本紀 唐太宗下觀二十一年，見京
城父老勞之觴，今年七十祖 唐本紀 玄宗開元二年九月
宴京師耆老于含元殿，賜九十以上几杖，八十以上鳩
杖，婦人亦如之 本紀 開元時，元老宿舊，勳近尊崇，故姚
崇、宋璟言聽計行 韓休傳 賓禮大臣故老，雅尊遇，寧每
見便殿，必爲之興，去輒臨軒以送 姚崇傳
代宗詔敦風俗，莫先養老 本紀

漢孔光以年老賜安車駟馬 前本傳
稱疾辭位，太后詔曰：國之將興，尊師
而重傅，其令太師毋朝，十日一賜餐，賜太師靈壽杖，然

後儒并于第本與殷聘於老者德稚後設几杖之礼朝
父与參政事後本闕
【羣書異鑑】
經 大夫七十而致仕若不得謝則必賜之
以几杖記曲礼五十杖於家六十杖於鄉
七十杖於國八十杖於朝九十者天子欲有問則就其
室以珍從王制天子五年一巡守問百年者就見之
七十不俟朝八十月告存九十日有秩 五十而爵六
十不親學七十而致政亦同上 聖人愛之以敬行之以
礼注謂省其養老之具就迎之如見父兄文王世子貴
老者先王之所以定天下也祭義貴老為其近於親也
君之先見百年者 七十杖於朝君問則席八十不俟
朝君問則就之 八十九十者東行西行者弗敢過西
行禦 者弗敢過欲言政者君就之可矣亦同上 上老
老而民興孝老老謂尊老也大學朝廷敬老則民作
孝以成 天下有達尊三齒一孟公孫丑下 注故以天

子之尊々養三老以視孝也視与示同前貫山云言古
之王者貴於貧禮故老存問風俗至于齊晏子諫景公
曰年過七十者親見之稱曰王父敢不承臣晉孫武
壺子曰國三老年八十月致其禮弟諾

反説

晏子 叔前云 惜其黎老避船首之若請黎老而毋不禮者

訪老

五帝三王乞言見前養老門在周之異養 老々言以其所長者使益壽于生不數

名君事鑑

紐哉餘 武王 公中子鄭則无貴壽者曰其指我古人之
德翁曰其有能稽謀自天善召吉王曰不推舊人介丕
佑侯省不知室七十若勤哉然父老之人大吉外尊黃
耇養老乞言以成其福祿焉然乞言從求善言可以為
政昔詩所言尋遺其老之策前自以無身且衣 宋武公 尚敬
尚言從其以發則國所指去矣老若 唐太宗 時以賢前代語問者

老前 米民表 咨詢 時有所問訊孔光據經法以為所安為

對平帝年幼以孔光純淑名儒天下所信從乞為太師錫

耆舊扶光凡歷三世居公輔位 孔光傳 詔朝多儒二

之良疑皆是老每識曾則論難術、共同政理詳覺群

言總領初振王後幾年傳並 宣詔 元初三年詔咨訪耆舊者

才總 聖上垂意講學傳人詢咨故老與之斟酌道德之淵源

興在國典引納帝之言於王莊二對曰昔者明王乳樂

既冠加之忠誠忠誠之發形于言行 上文帝

傳信錄 之本宗琳曰御臣之元老為朕股肱耳目所有嘉

謀嘉猷且相告之 宋璟傳 宗留召留甘質相佐德老

成訪扶疾為持危之謀求定傾救亂之術 劉黃雋

人之言納諸者任信忠堅志悉貴卿公卿法

書林合璧 黃老之言疑敬學 隋煬帝紀詔云

存問高年 凡 備服賦

訪詢故老 同上 晉日云

【養老事鑑】【經】凡養老之言合諸之禮載文王世子詳
見前養老門七十杖於朝君問則席八十
不俟朝君問則就之弟又【又】國有大政必訪之於前朝
諮之於故老是以書無遺策室無過事後胡氏
朝【補】國家有大事必順於典刑訪謀於故老而後行
之【國語】

【又說】
制【學士】也召彼故老訊之占夢【注】君臣在朝侮
慢元老召之不問政事但問占夢 詩正月
尚齒

【名臣事鑑】
【孔氏】有虞氏貴德而尚齒夏后氏貴爵而尚
齒殷人貴富而尚齒周人貴親而尚齒
虞夏殷周天下之盛王也未有遺年者年之貴乎天下
久矣次乎事親也是故朝廷同爵則尚齒七十杖於朝
君問則席八十不俟朝君問則就之 記祭義
凡【三王】養老皆引年 王制【注】凡養老之【具】【詳】德教於于

四海貴爵而尚齒 帝王世紀 **尚齒** 學禮曰帝入南學上齒而貴信則長幼有差而民不誣矣 前賈誼治安策

魏延進元年詔曰古之立教鄉里以齒 本紀

隋煬帝詔曰優德尚齒載之典訓 隋本紀

羣書會鑑

經入學以齒 注 皆以長幼受學不用尊卑

記王制元日習射上功習鄉上齒 周上占者謂年齒亦鄉飲也 注 齒者人壽之數也 文王世子行一物而三善皆得者唯世子而已其齒於學之謂也故世子齒於學國人觀之曰將君我而與我齒讓何也曰有父在則禮然、、而眾知父子之道矣其二曰將君我而與我齒讓何也曰有君在則禮然、、而眾著於君臣之義也其三曰將君我而與我齒讓何也曰長長也然而眾知長幼之節矣 亦同上 居鄉以齒而老窮不遺強不犯弱眾不暴寡而弟達乎州巷矣軍旅什伍同爵則尚齒而弟達乎軍旅矣 祭義 一命齒于鄉再命齒于族三命

不齒族注齒者謂以年次立若坐也同上燕毛所以序
齒也注燕以髮色爲坐中尚上老老老而代以孝長長
而民興孝弟太學【孟】天下有達尊三爵一齒一德一朝廷
莫如爵鄉黨莫如齒輔世長民莫如德孟公孫丑下
三老五更【註】三老 鄉三老

名君事鑑

三老五更【註】所尊三者道成於天地人
力者訓於五品後凡以志長養老因其教三
代所以植風化垂不朽也必有三老五更以崇孝教然
後六合承風下觀而化宜妙簡德行以充其選關內侯
王祥履仁秉義雅志淳厚鄭小同溫恭孝友帥禮不忒
其以祥爲三老小同爲五更車駕親率群司躬行古禮
焉魏高貴鄉公紀詔【記】克紂反商下車食三老五
更於太學天子袒而割牲執醬而饋執爵而酳冕而揔
干所以教諸侯之弟也記樂記【漢】令民年五十以
上有脩行能帥衆爲善置以爲三老鄉一人擇鄉三老一

人為縣三老與縣令丞尉以事相教復勿繇戍顧本紀

三老高帝置孝悌力田高后置所以勸導鄉里助成風

化也後漢明帝紀注

文帝詔三老衆民之師也其遣謁者

勞賜三老孝者帛人五匹而以戶口率置三老常員

本紀及問民所不便安而以戶口率置三老孝悌力田

常員令各率其意以道民焉同上

武帝元狩元年詔曰

夫老眊孤獨或匱於衣食甚憐愍焉其遣謁者巡行天

下存問致賜曰縣三老孝者帛人五匹鄉三老悌者力

田帛人三匹年九十以上帛人二匹絮三斤八十以上

米人三石有冤失職者以聞縣鄉即賜毋贅聚注贅會

也即就也令就三老所居而賜之勿會聚也本紀八年

遣博士大人以諭三老以為民師同上

宣帝元康元年賜

三老孝悌力田帛本紀甘露二年詔鳳凰集新蔡其賜

新蔡長吏三老孝悌力田各有差同上

元帝初元元年

賜三老孝者帛人五匹本紀五年同

成帝建始元年賜

三老孝悌錢帛各有差 本紀 鄭鄉興于養三老五更於
辟雍 蔡邕奇曰王者父事三老兄事五更醉辰曰醵直
以三公爲三老用大夫爲五更每當行禮乃置 師古
曰應劭說曰三老五更謂老人更知三德五事者也蔡
邕以爲更當作叟叟老人之稱也 後漢禮樂志 永平二年
幸辟雍初行養老禮詔曰光武建三朝之禮而未及饗眇
眇小子屬當聖業 令月元日復踐辟雍尊事三老兄事
五更安車輭輪供綏執授侯王設醬公卿饌珍朕親祖
割執爵而飲祝哽在前祝噎在後升歌鹿鳴下管新邑
八佾具脩萬舞於庭三老李躬年耆學明五更百榮授
朕尚書其賜榮爵關內侯食邑五千戶三老五更皆以
二千石祿養終厥身其賜天下三老酒肉有司其存耆
耋恤幼孤惠鰥寡稱朕意焉 本紀 八年臨辟雍養三老
五更 其賜三老孝悌力田人三級 永平三下周 三
老孝悌力田三者皆鄉官名 五年去郡都告以三老言

於帝曰上生於元氏栢崇家傳從　十年懷王南頓縣
三老官屬並本紀永平二年三月上始帥群臣躬養三
老五更于辟雍行大射之礼礼儀志養三老五更之儀
先吉日司徒上太博若講師故三公人名用其德行年
耆高者一人為老次一人為更也皆服都紵大袍單衣
皂緣領袖中衣冠進賢扶王杖五更亦如之不杖皆齋
于太學講堂其日乘輿先到辟雍礼殿御坐東廂遣使
者安車迎三老五更天子迎于門屏三老升自賓階至
階天子揖如賓三老升東面三公設几九卿正履天子
親袒割牲執醬而饋執爵而酳祝哽在前祝噎在後五
更南面公進供礼亦如之同上但割辟雍之上尊養三
老五更儒林傳序永平二年三雍初成拜桓榮為五更每
大加養老帝輒引榮及弟子升堂執經為下説旦茉傅
二年上幸辟雍初行養老礼以李躬為三老桓榮為五
更三云礼畢引榮及弟子升堂上自為下説諸儒執經

問難於前冠帶縉紳之人圜橋門而觀聽者蓋億万計
通鑑執醬刀以袒割奉豆觴於国叟三老五更也降
至尊以訓恭送迎拜於三壽張平子東京賦

後漢建初七年幸鄴勞饗三老賜錢各有差　元和二
年詔三老尊年也国家甚休之切賜帛人二匹後本絲

唐仲春令辰皇帝親養三老五更於太學所司先奏三
師三公致仕者用其德行及年高者一人以為三老次
一人為五更五品以上致仕者為國老六品以下致仕
者為庶老三老五更俱服進賢冠乘安車金駕既至太
學三老五更及群老俱進皇帝執大珪降迎于門再拜
三老五更去杖攝齊合拜皇帝再拜進三老在前五更從
仍杖夾扶至階皇帝揖升內向再拜三老三老南面合
拜訖向肅拜五更五更答肅拜俱坐三公授几九御進
饌尚食奉御進珍羞及黍稷等皇帝省之遂執醬而饋
執爵而酳尚食奉御以次進珍羞酒食於五更前国老

庶老等皆坐食居閉 禮樂志 三老乃論五孝六順典訓大綱格言宣於上專肯被於下帝屈躬請受厚史執筆錄善言善行禮畢三老降延帝從以降 同上

【群書事證】

【經】天子視學適東序釋奠於先老遂設三老五更之席位焉 記文王世子 三老五更皆老人更知三德五事者也 樂記注 三老在学 禮運

【文】墨家養三老五更是以兼愛 前漢藝文志 以天子之尊之養三老視孝也 視讀曰示 賈山至言 詳見前養老

明堂養三老五更以教孝 新唐書陳子昂傳 武后朝

【文】趙武靈王曰國三老年八十月致其禮 因[illegible]壽 王者有暫不臣者五不臣三老五更欲率天下為人子弟 白虎通

【譬喻】

三老五更各一人也皆年老更事致仕者也天子以父兄養之示天下之孝悌也名以三五者象三辰五星天所因以照明天下者席位之處則三老如賓五更如介 記文王世子注

知人門

知人　知賢

名君事鑑 虞書皋陶曰都在知人禹曰吁咸若時惟帝其難之注親親之道在知人之言帝堯亦以知人為難書皇陶謨知人則哲能官人同上知人誠難堯舜所病唐李絳傳人之難知堯舜所病烏可以一則一上言而不公其能哉陸宣公奏議子順進曰知人則喆帝堯所病故四凶在朝鯀任无功夫豈樂然哉人豈盡知故也孔叢子陳士義篇皋陶曰亦行有九德寬而栗柔而立愿而恭亂而敬擾而毅直而溫簡而廉剛而塞強而義注言人性有九德以考察真偽則可知書皇陶謨樊遲問知子曰知人樊遲未達子曰舉直錯諸枉能使枉者直子夏曰富哉言乎注舜有天下選於衆舉皋陶不仁者遠矣湯有天下選於衆舉伊尹不仁者遠矣論語二王通知犹拘于九德之行書言亦哉文中子王道篇堯

知三有宅心灼見三有俊心注言文武知三宅三俊故能以敬事上天同上注我其立政立事準人牧夫我其克灼知厥若同上齊威公俟然見管仲之能足以托国也是天下之大知也注大知謂知人之大也句中斥齊威公問管仲曰何如而害霸曰不能知人害霸也知而不能用害霸也用而不能任害霸也任而不能信害霸也既信而又使小人参之害霸也唐魏徵注秦穆公霸西戎用孟明也君子是以知子桑之忠也其知人也能舉善也左文三年漢高祖疾甚呂后問陛下百歲後蕭相国既死誰令代之上曰曹參可問其次曰王陵可然少戇陳平可助之陳平智有餘然難獨任周勃重厚少文然安劉氏者必勃也可令為太尉呂氏後問其次上曰此後亦非乃所知也前漢紀五曰知人善任使加之以誠信班彪王命論漢文不知人魏尚賢而因之知李廣才而不用乃嘆其生不逢時遂想頗牧留

魏元忠傳武帝元狩六年詔朕嘉賢者樂知其人廣宣
厥道前未紀上寵趙倢伃有男上心欲以為嗣命大臣
輔之察羣臣唯光任大重可屬社稷霍光傳昭帝人君
之德莫大於至明至明以照姦則百邪不能蔽矣漢昭
帝是也年十四而知燕王書詐後有譖霍光者上輒怒
曰敢有毀者坐之唐李德裕辰昭論元帝永光元年
詔曰咎在朕之不明亡以知賢也翼奉曰治道要務在
知下之邪正知下之術任於六情十二律執十二律而
御六情於以御下參實亦甚優矣翼奉傳賛光武知湛
名儒舊臣召拜尚書後伏湛傳囂使馬援奉書洛陽援
至引見於宣德殿援因曰臣今遠來陛下何知非刺客
姦人而簡易若是帝笑曰卿非刺客顧說客耳馬援傳
龐萌為人信順帝信愛之常稱曰可以托六尺之孤寄
百里之命龐萌是也使與蓋延共擊董憲萌遂反咎自稱
東平王帝自將討萌與諸將書曰吾常以龐萌為社稷

文臣將軍得无先其言乎萌本傳魏文帝稱[illegible]素流人獻奇策事從寬厚魏文帝典論【太祖】杜襲曰殿下謂許攸何如人耶太祖曰凡人也襲曰惟賢知賢惟聖知聖凡人安能知非凡人耶魏志杜襲傳【先主】洪毅寬厚知人待士蜀志本傳先帝知亮謹慎故寄臣以大事也受命以來夙夜憂恐付託不效以傷先帝之明諸葛亮傳【段灼】武帝即位灼上疏追理鄧艾曰宣皇帝拔之於農吏之中顯之於宰府之職處內外之官據文武之任固足以明宣皇帝之知人也晉段灼傳【武帝】官才有三難而興替之所由也人物難知一也愛憎難防二也情偽難明三也劉毅傳人无愚智咸願名宦莫不飾智於外藏邪於內故邪正之人難得而知也徐邈傳【[illegible]】曰致治之術在於得賢今公等不知人然又不能備識當須使人自舉可乎魏舒以各長供職乃止晉書李熹傳宋武帝玩林中木曰此言嘉不也字文士又從容表

嘆恭帝正色曰魏徵嘗勸我遠佞人不識佞人爲誰乃今信然宇文士及傳太宗知士及之佞爲遊言自解亦不能斥上實上令封德彝舉賢良无所舉上詰之對曰非不盡心但於今未有奇才耳上曰君子小人如器各取所長正患己不能知安可誣一世之人通鑑有上書請去佞臣者上問佞臣爲誰對曰臣居草澤不能的知其人願陛下與群臣言或陽怒以試之彼執理不屈者直臣也畏威順旨者佞臣也上曰君自爲詐何以責臣下之直乎朕不敢也 上降手詔自稱朕有三罪知人不明一也並同上

元宗 絳曰元宗嘗歷試官守知人之衆難任用姚宋故左右前後皆正人也李絳傳

總論 知人之難聖哲所病聽其言則未嘗不保其行求其行則或違其才校勞考則巧偽繁興而方正之人罕進徇虛華則彭競弥長而沉退之士莫升自非恭與交親詳本末探其志行閱其器能然後守道藏用者可得而

知佑名飾皃者不容其偽陸宣公奏議帝問勉曰衆謂盧杞姦邪朕固不知謂何勉曰天下皆知陛下獨不知所以為姦邪李勉傳崔祐甫為宰相不半歲除吏八百人德宗曰多公姻故何耶祐甫曰所問當與不當耳非臣親舊孰知其才其不知者安敢與官李絳傳

憲宗帝曰何知其人賢而任之絳曰知人誠難然循其名責其實所得十七夫任官而辨肄措事不向容无希望依違之辞无邪媚偷挩之咎此近於賢矣李絳傳

文宗君以知人為明臣以正時為忠知人則任賢而去邪正時則因本而守法刘蕡策武宗李德裕戒帝卞邪正專委任而後朝廷治正人既呼小人為邪小人亦謂正人為邪正人一心事君无待於助邪人必更為黨以相蔽欺以是卞之則无惑矣李德裕傳

美周公也周大夫刺朝廷之不知也詩伐柯又九罭同　周公救乱也成王未知周公

之上公乃為詩以遺王名之曰鴟鴞鴟鴞[illegible]既遂
管仲天下不多管仲之賢而多鮑叔能知人也史記管仲傳
謂其身不賢其友晉人謂[illegible]知人卽擢子[illegible]丙吉
帝問曰誰可自代吉曰群臣行能明主所知愚臣無所
能識上固問吉吉曰西河太守杜延年廷尉于定國太
僕陳萬年此三人者皆在臣右後三人居位皆稱職謂
吉知人前本傳光武時任使諸將多訪於[illegible]禹每有
所舉皆當其才光武以為知人後本傳[illegible]宰李英有
知人之明本傳[illegible]性明知人好獎訓士類本傳郭泰
許劭咸有知人之明故天下言拔士咸稱[illegible]之鑒
上王粲詣[illegible]邕迎王粲二年少容貌短小一座盡驚
邕曰王孫有異才吾不知也王粲傳魏太祖問[illegible]誰
能代卿為我謀者或言荀攸鍾繇太祖以為知人魏志
本傳　統少時樸鈍司馬[illegible]清雅有知人之鑒統往
見德操德操採桑坐其下自晝至夜稱統為南州士之

冠冕也留上心求俊[illegible]舍周武為李乘訪畢工功名時
以譚為知人晉未傳[illegible]有知人之鑑初在河南樂廣
未知名指見而奇之置之於宰府嘗曰夏侯元云肅肅
如入宗廟中但見禮樂器鍾會如觀武庫森森但見矛
戟在前山濤若登山臨水幽然深遠本傳王珪輔政大
宗以珪善人物且知名因謂曰卿摽鑒通悟為朕言房
元齡等材且自謂孰與諸子賢對曰孜孜奉国知无不
為臣不如元齡兼資文武出將入相臣不如靖敷奏詳
明出納推允臣不如彥博處繁治劇眾務必舉臣不如
胄以諫諍為心恥君不及堯舜臣不如徵至激濁揚清
疾惡好善臣於數子有一日之長帝稱善而元齡等亦
以為尽己所長謂之確論唐王珪傳初[illegible]故孫陽會君
就食者眾高季輔杜正倫往客焉及平虎牢獲戴胄咸
引見臥內推禮之後皆為名臣以勳為知人太宗勳傳
[illegible]陳便宜二十餘條上怪問焉對曰家客馬周為臣

具察上否之以何者爲知人賜絹三百匹馬周傳武后
問仁傑曰[illegible]知人乎對曰未聞其知人也后曰朕
用爲師德薦也誠知人矣本傳吏部侍郎[illegible]不知
人謂裴矩曰僕觀人多矣未有如此郎者當爲國器但
恨不見其聳壑昂霄耳本傳李楷固駱太契丹部將後
降[illegible]稱驍勇可任至是歲洽李酒屬仁傑賞其
人本傳元宗時[illegible]典選六年拔寒遠士多至台閣當
時推知人号房公本傳[illegible]薦宋璟爲右丞相裴耀卿
爲戶部侍郎許景先爲工部侍郎當時長其知人本
傳[illegible]帝問諸將才否度對李光顏最勇不三日光
顏奏破何西帝以度爲知人本傳[illegible]有知人之鑒
本傳[illegible]謂裴消曰比日人物吾儕不及知且宰相
我當進賢任能吾精鑒爲我言之消即疏三十許人古
由籍以居于朝天下稱得人裴垍傳[illegible]元專總秀而
友蕭穎士劉迅作三賢論氏問所長華曰總秀古當以

道紀天下必當以六經訓誨人心須去書嘗以中古為今世
云云元病酒劉病嘗物蕭病貝惡太丞無能太重君取
其剛皆可為人師也世世謂為萬論元德秀傳品唐

聖賢事鑑

孔子欲以顏狀取人於滅明改之矣欲以
言辭取人於宰我改之矣欲以容貌取人
於子張改之矣家語弟子行孔子曰吾知賢才而舉之
曰舉爾所知爾所不知人其舍諸語十三

書林合璧

君道知人前知賢謂明帝由忠九齡書
知者知人前知人者智背老為云後書

君德事鑑

經百世以俟聖人而不惑知人也記中庸
君子思事親不可以不知人思知人不可
以不知天同上孔子不患人之不己知患不知人也語一
視其所以觀其所由察其所安人焉廋哉人焉廋哉語
莫難於知人家語弟子行聽其言也觀其眸子人焉廋
哉孟離婁上孔子曰凡人心險於山川難知於天天猶

有春夏秋冬旦暮之期人者厚貌深情故君子遠使之而觀其忠近使之而觀其敬煩使之而觀其能卒然問焉以觀其知急與之期而觀其信委之以財而觀其仁告之以危而觀其節醉之以酒而觀其則雜之以處而觀其色九證至不肖人得矣（莊子列禦寇）李克曰居視其所親富視其所與達視其所舉窮視其所不為貧視其所不取五者足以定之矣（史記魏世家）人固不易知知人亦未易也（范雎傳）谷永曰帝王之德莫大於知人知人則百僚任職天工不曠故皐陶曰知人則哲能官人（前漢薛宣傳）官人推賢設所以治也議者乃云賢不易知人不易識臣以為固易知固易識尚德行者无邪險務公正者无邪朋廉者憎貪信者疾偽智不為愚者謀勇不為怯者死趣向之反也（唐陳子昂傳）當代有知人之明累朝賴多士之用（陸贄奏議）

譬喻　伯樂不可欺以馬君子不可欺以人此明王之

道也荀君道或問人曰難知也曰馬雖曰太山之与垤
垤河海之与行潦非難也大聖之与大佞難也嗚呼能
参以似者為无難擲問神美玉蘊於碔砆凡人視之怢
馬良工砥之然後知其為和玉也精鍊藏於鑛璞庸人
視之忽焉巧冶鑄之然後知其為干將南史攸約俳騏
驥長鳴伯樂昭其能盧狗悲号韓国知其才賢者植求
自試衣佞說臧文仲竊位者与知柳下恵之賢而
不与立也語上五

試臣

名君事鑑

書云曰試可乃已言舜典虞舜側微堯聞
之聰明將使嗣位歷試諸難舜典敷奏以
言明試以功車服以庸同上堯試臣以聀不直以言語
筭礼後第術紹賢良詔毋以日月為功實試賢能為上
量言而授材録德而定位則衆聀殊路不肖者畏処矣
前漢書詔求宣帝自丞相以下各奉聀奏事考試功能

前編【元帝】令曰今以十尋曉知考功課吏事者欲試用之
古帝王以功舉賢則万化成後世以毀譽取人則功業
廢宜令百官各試其功詔使房為考功課吏之法京房
傳谷永奏聖王不以名譽加於實核考績用人之法薛
宣政事已試上然其議薛宣超御史至丞相王吉傳
【成帝】論材選士必試於職明度量以程能考功實以定
德谷永策【[illegible]詔】明試以功則政有異迹後李郃
【唐[illegible]】在官者不可无斈所謂由斈者必栽諸斈少則
受業未長而入官謂之徑進夫少仕則不斈輕試則无才
唐魏元同選舉疏

【羣書集鈔】

【經】明試以功考其事也賦納以言考其志
也左文十一年【子】如有所譽者其有所試
矣語十五明主之聽言者責之以實譽者試之以官習
明法明主之擇賢人也言勇者試之以軍言智者試之
以官有功者舉之事治者用之同上【[illegible]】人或以言揚乎

李亮先試公府遷之後左雄傳尚試以發其智能唐陸宣公奏議

【譬喻】欲用考試猶准繩也夫有含准繩而能曲直也魏志王昶傳【休守】課能 考功 責實 程能

陞擢門 【目類一】

陞擢

【名臣事鑑】【舜】重華立而元凱升 呉劉芓標卞命爲 【文王】拔呂尚於渭濱【高宗】礼傅說於傅岩【威公】取管仲於射鉤故能立洪烈就光勳 鄧禹傳【漢武帝】召賈誼爲博士超遷歲中至太中大夫 賈誼傳帝問上林尉簿尉不能對虎圈嗇夫從旁代尉對甚悉帝詔拜嗇夫爲上林令釋之曰陛下以口辯而超遷之臣恐天下風靡乃止不拜 張釋之傳【武帝】時千秋上急變訟太子冤立拜爲大鴻臚數月代劉屈氂爲丞相封富民侯千秋無他材能術學又無閥閱功勞特以一

言竊意封侯旬月取宰相封侯世未嘗有車千秋傳公孫弘起徒步數年至宰相本傳卜式拔於芻牧弘羊擢於賈豎衛青奮於奴僕日磾出於降虜斯亦曩時版築飯牛之朋而已上贊主父偃上書闕下朝奏暮召入見言事拜為郎中大夫歲中四遷本傳〔齊〕高帝引拜江淹為中書侍郎王儉曰卿年十五已為中書侍郎才李如此何憂不至金紫所謂富貴卿自取之但問年壽求平三年兼尚書左丞南齊江淹傳〔肅宗〕時鎬起布衣二朞至宰相唐張鎬傳天宝末楊国忠執政求天下士為己重聞鎬才薦之擢褐衣拜左拾遺同上蘇頲為工部侍郎帝問丞相有自工部侍郎得中書侍郎乎對曰陛下任賢何資昇之計乃詔為中書侍郎帝勞曰卿家先役紫微侍郎未嘗補朕思无易卿者本傳〔肅宗〕即位楊綰脫身見行朝廷中書舍人本傳〔代宗〕李勉進山南東道節度使旬日父兄踐兩鎮本傳大曆中鄭瑒瑜以諷

諫王文科高第四任吏部侍郎本傳德宗賈耽爲山南西道節度使〻司馬樊澤奏事澤還耽召至以澤代耽軍中不平耽曰朝廷有命即爲帥矣賈耽傳馭吏有三術焉一曰拔擢以旌其異陸贄奏試才能者聽依月上

名臣事鑑

陽嶠起家秘書郎三載任太子舍人任尚書吏部侍郎兼侍中時人以爲早達甫伊衡傳贊自天統以來三年或至一任逾日才至不怪其速也北周本傳猷吳猷表以早試授太子中外合翕然屬望爲賢相居數月崔祐甫疾喬嶽表炎備国唐本傳[illegible]武后時上書自布衣擢監察御史自給事中數月爲御史中丞本傳

君臣事鑑

[illegible]三辰不軌擢士爲相〻〻不恭拔卒爲將後漢寵傳陰陽不和擢士爲相蠻貊不恭擢拔卒爲將唐魏元忠封事

不次拔賢

〔名君事鑑〕漢不用三公九卿之世而孚卑閭前王言
傳　昔漢高祖拜韓信，以不若其素，陳平起於亡
命而為謀士，韓信拔於行陳而建上將，猶但上書
唐高祖初受禪，孫伏伽最先諫，帝欲盡下請，故不次見
拔以示群臣。唐本傳　唐宣宗正元二年，以給事中同平章
事，帝謂浩敢言為能立事，故不次用之。崔造傳　主取
賢不拘階陛。陸贄傳
〔名君事鑑〕不以官之次序，若殷武起版築為相，魯王
制資質不待次而登任
〔祭字〕超任　不拘　超休　越職
取疎賤
殷湯取士於商賈，明王聖主取士於賢，不
〔名君事鑑〕拘卑賤。吳志陸凱傳　高宗禮傳說於岩築
後部嘩傳　高宗知傅說之賢，欲委之代天職，於阜隸之
徒儀於百僚之上，廣群情弗協，故務要得賢相與，刻像

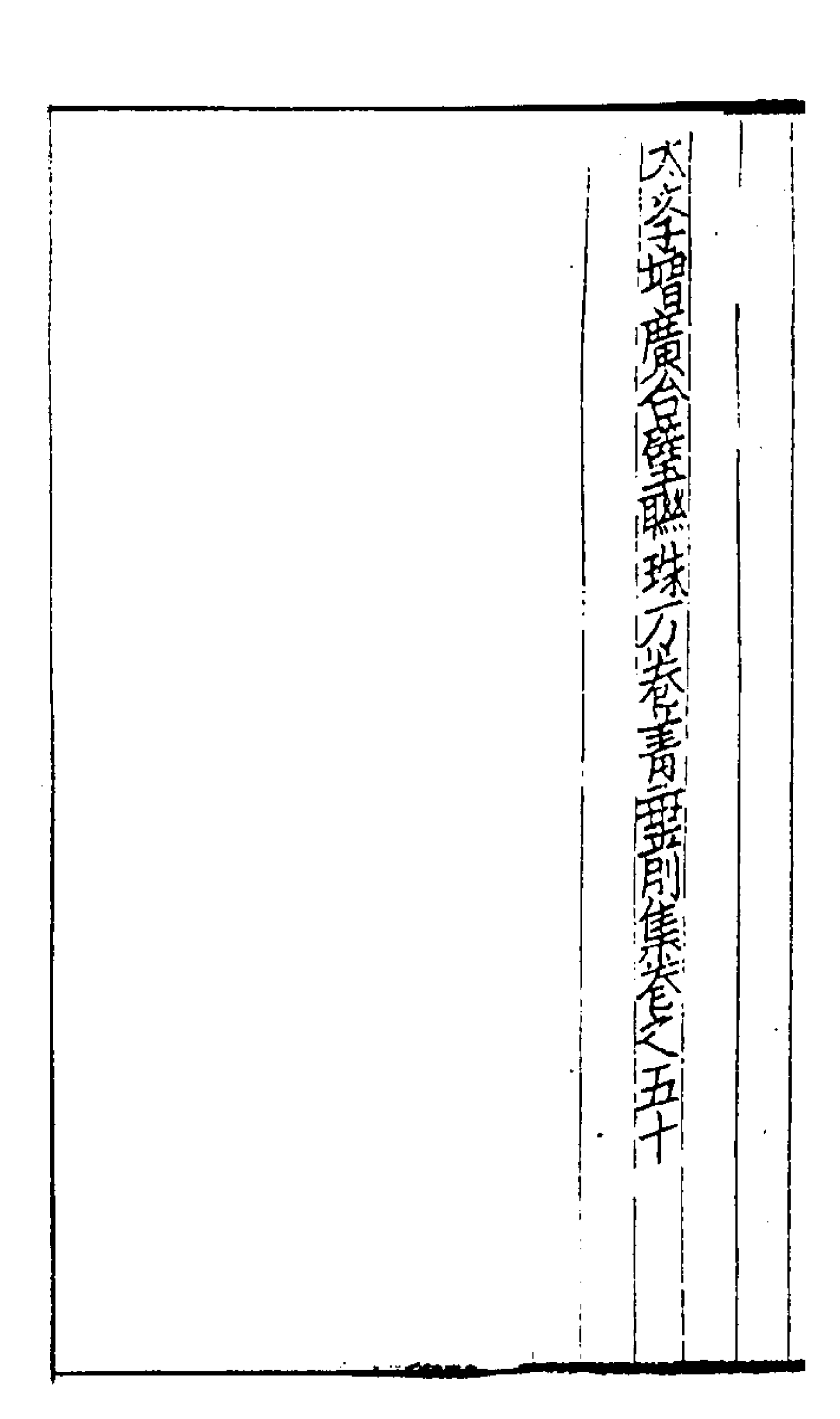
而求之文王知太公之賢故握吞載弼搜於屠釣之間致於三公之上恐未適從故得大賢遂我師乃出敵而獲之焉用之權論文王拔呂尚於渭濱同上武取士於及恩敵不拘卑賤吳吉陣賈傳百里奚之於道路穆公委之以政甯戚飯牛車下桓公任之以國前鄒忌傳齊威取士於東轅大從取士於奴僕不拘卑賤吳起陸賈謝高祖蕭曹起於刀筆之吏當時錄錄未有奇節及漢興依日月之末光何以信謹守管籥韓信俱與征伐蕭何首劉敬脫輓輅建金城之安叔孫通舍拾甚而立一王之儀過其時也故孫通質高祖李功不考其素陳平起於亡命而爲謀主韓信拔於行陣而建上將拒福上旨武帝衛綰以戲車爲郎醇謹無它代劉舍爲丞相太傅卜式拔於芻牧弘羊擢於賈豎衛青奮於奴僕日磾出於降虜斯亦曩時版築飯牛之朋而已漢之得人於茲爲盛公孫弘孫賀宣帝霍光結髮內侍起於階闥之

間遂工匡家定社稷擁出江宣帝先得晉部每歎非前
世貢士或起畎畝不係閥閱後本紀晉武帝手詔戒山
濤曰用人惟才不遺疏遠卑賤天下便化矣晉書傅玄
太宗之責於庶始皆舊工命布衣墳然列置上表論其旨

名臣事鑑

魏徵奉於嵌藥之間崇拔于於照顯之中
晉陳矛弄於士孫議事於海自黑關茲
於市五年乞下丙吉起獄法小吏而不厭其功者直其
所資不言所來言其所能不言所者若陳湯吳漢異隆
汲黯丞出偕賤再動關其高大不問其家世將帥也唐
擢元度封事還商父舍請皇甫辟旅僚一二十餘事帝即召之
除侍御史本傳由一次皇事言天下事若素官于朝其
自視與策若鈞猶何以異上責

丞字違 草崇 紹堯 草澤 樵野 寓蕪擢嶠



太学增廣合璧聯珠万卷菁華前集卷之五十

委任門 【事類】

任用 【叙】 任使 任責、委任 信任

【黃帝】所以垂衣裳而天下治者任風力 風

【名賢事鑑】后力牧也 啓唐虞擧漢傳 【唐虞】之君委任稷

契夔龍而責成功 魏志杜恕傳 【堯舜】之為君而天下之

大治者以其能任九官四岳十二牧不失其人不貳其

業不侵其職居官推其賢左右推其人 唐劉蕡對賢良策

【堯】能明俊德之人士而任用之 書堯典克明俊德注 堯老

舜畎畝任之天下 荀成相 【禹】任賢勿貳 書大禹謨 舜使

益掌火 孟滕文公上 【夏】后任皋陶伯益以贊其治 家語

五帝德 【殷】古我先王亦惟圖任舊人共政 書盤庚上

【周】太宰內史丞掌爵祿廢置司徒司馬別掌與賢詔事

是分任群司而統以庶職 唐魏元同傳選舉疏

【成王】立民長伯立政任人 書立政 【成王】任周召則善聞

唐太積要 齊桓公問管仲曰何如而害霸曰不能知人害霸也知而不能用害霸也用而不能任害霸也任而不能信害霸也既信而又使小人參之害霸也夫管仲霸者之佐猶能謹於信任曹魏諸儒蹤昔秦穆公求士西取由余於戎東得百里奚於宛迎蹇叔於宋丕豹公孫支於晉此五子者不產於秦而繆公用之并国二十遂霸西戎 史李斯上秦皇書 漢高祖曰夫運籌帷幄之中決勝千里之外吾不如子房填国家撫百姓給餉餽不絕糧道吾不如蕭何連百万之衆戰必勝攻必取吾不如韓信三者皆人傑吾能用之此吾所以取天下也項羽有一范增而不能用此所以為我禽也 前本紀 高祖任蕭曹之文用良平之謀 刑法志 高祖用人如由己 後班彪王命論 五曰知人善任使加之以誠信同上賞祖任蕭曹以天下 晉庾冰傳 帝王之任英傑皆須御之以氣結之以恩然後可使也不以英氣折之而能以姑息

則驕不可任不以恩愛結之而肅以禮克則怨不為用

駕馭之術惟以組尺之唐李德裕論將帥任漢

平大以行孔璋較李喬召巴書[illegible]戒太子即有緩急亞夫

真可任將兵前周亞夫傳[illegible]用人係於循舉文學

與論文帝知李廣才而不用乃歎其生不逢時夫以廣

之才天下无双時方事匈奴卒不任唐魏元忠命將用

兵封事[illegible]汲黯見上言曰陛下用群臣如積薪耳後

來者居上前本傳今發德教之官而專任執法之吏治

民毋乃任刑之意歟董仲舒策[illegible]委任霍光十八年

措哉霍光不學亡術未稱其德然輕繇薄賦與人休息

然匈奴和親百姓充實議罷推酤亦信任忠臣之效也

碧李志撿讚昭帝紀[illegible]本始元年大將軍光歸政上謙

讓委任焉前本紀宣帝作色曰且俗儒不達時宜好是

古非今使人眩於名實不知所守何足委任元帝紀

[illegible]劉向上書曰治亂榮辱之端在所信任信任既賢

在於堅固而不移李衍三成帝責禹曰漸奪小吏亂道誤
人宜无信任偏聽也本紀光武曰西賢復有折衝千里之威
方任以職勿復擅除後漢賢復傳帝時用明察不復委任
三府從後上疏云云朱浮傳曰光武政不任下雖置三
公事歸臺閣仲長統曰言昔誠漏朱勃破撤豈至光武
喜曰吾知寇子翼可任也寇恂傳唐官司之別曰省曰
臺曰寺曰監曰衛曰府各從其屬而分職定位其下貴
賤序勞能有爵有動有階以時考覈而升降之所以任
群才治百事唐百官志高委以樞密內外百務呼曰
蕭郎瑀盡力致之抑過繩違元所掌也蕭瑀傳
太宗謂房元齡蕭瑀曰朕方以天下之才為天下之務
委任責成各盡其能庶幾於理也舊本紀初平頡利詔
處其衆向南下詔曰北方之務悉以相委以卿為寧朔
大使朕无北顧憂矣突利傳帝伐遼東以元齡守京師
詔曰公當蕭何之任朕无西顧憂矣房元齡傳太宗征

後表嘗不從高祖曰元齡機識是宜委任　太宗討遼元齡守京師有男子上急變元齡詰狀曰我乃告公元齡驛遣之帝視奏已斬男子下詔責曰公何不自信其委任類如此並同上如尚書八座人主所責成者宜擇溫厚修潔者任之高駢傳上言王珪爲擢拜御史大夫帝曰御之任大夫獨朕意擢曰臣駑下不足以辱高位韋挺傳王者用人非雖尽其才之爲難大宗之責任也誠斯從言斯聽才斯舊洞然不疑上賜靖詔其事節度皆付公吾不從中治也李靖傳朕使人至撫諭家得書一紙始若蕃曰任善人則国安用惡人則国弊本傳王樹初求士如渴賢者所舉即信任之比年由心好惡以衆賢舉而用以一人毀而弃重積年任而信或一朝疑而斥此不克終六漸也同上十漸疏擬諸上疏以爲在朝群臣當樞機之寄者任之重信之未篤是以人或自疑心懷苟且夫委大臣以大体責小臣以小事

為治之道也今委之以職則重大臣而輕小臣至於有事則信小臣而疑大臣信其所輕疑其所重將求致治其可得乎通鑑李紀諸上疏以為選賢任能固可无為而治。上曰朕能任公疑謗也公能稱所任則其功豈獨在朕乎　上曰馬周敏速朕比任使多能稱意　上謂房元齡杜如晦曰公為僕射當廣求賢人隨材授任此宰相之職也並同上張元素對太宗曰陛下能擇群臣而分任以事何憂不治通鑑高祖紀元宗宋璟為相務在擇人隨材授任百司各稱其職唐本紀帝躬万務推崇佐裁決故得專任姚崇傳崇嘗於帝前序次郎吏元宗不應其語曰我任崇以政吾當與決至用郎吏崇顧不能而重煩我耶崇聞乃安由是進賢退不肖而天下大治同上元宗即位鋭意中興方其任姚宋而右賢能也雖禹湯文武之佐不能進焉元頃吳兢上表陛下曲信讒言不信有司恭居上臨人惟誠感物之道

宇文融傳上初即位勵精求治每事訪於姚崇姚崇應答如響故崇專委任之（唐書本紀張九齡以元德有重望上所信任）以安祿山兼范陽節度使府建侯拜祿山公去李林甫裴寬皆稱其美三人皆上所信任由是祿山之寵益固不搖矣並同上

代宗郭子儀奏願陛下委宰相以簡賢任能則中外之功日月可冀郭子儀傳

德宗趙憬獻審官六議一議相臣曰中外知其賢者用之能者任之三試歷官曰真任用明殿最用人之大要也本傳因謂齊抗曰夫後委宰臣揀擇其為崇任輔弼可謂盛德之盛所謂委任責成者將立其事先擇其人乃若其弊而黜其人當責其人而成其美苟无其才孰敢當位苟當其任必得竭其才此古之聖王委任責成之道也陸贄奏故勞神於選才端拱於委任同上

憲宗李絳對曰宰相職在量材授任唐書本紀帝曰吾尚度以破二賊今當益信任裴度憲宗赫然罷群議任度

政事何以計賊請身督戰遂平淮西非破賊之難任度
之為難也上贊帝知均明倚任方篤尚不免疑嫌以信
処位之難裴垍得王者擇人任而責成豈必玩神疲体
勞耳目之察然後為治哉帝納之杜黄裳言人君之道
但擇其人而任之委其要而執之而已矣白居易策說
三式以任人一曰校能之式二曰任賢之式三曰叙常
之式元稹策因所舉保授任之云云若此則陛下知所
任用之如何耳 任下則臣呂元當並同上
憲宗時裴度為山南節度使除拜平章事韋處厚上疏云云二
今一裴度擯棄于外所以馮唐知漢文帝有頗牧不能
用也裴度傳文宗念百姓之愁痛在擇長吏而任之使
明審賞罰之術劉蕡策選用失當者由任人不明其要
列郡干禁由授任非其人並同上武宗召李德裕為門
下侍郎同平章事誡帝卞邪正專委任而後朝廷治
又謂治亂係信任云云本傳

羣書事鑑

〔子〕明主不任其智而任衆人之智倡明臣法
〔史〕賢明之君委心輔佐後陳蕃傳嘗相
大臣君之四体委任責成優劣以分察臣擢之若陛下但
賢而不任二而不能信信而不能終終而不賞自賢人
終不肯至誠能信任俊良知左右有灼然賢行者賜之
尊爵厚祿使以類孝則天下之理得唐陸贄奏八條

反說

〔顯宗〕有一范增而不能用見上高祖紀賛陳世繼
以〔元帝〕任用非人賞罰乖舛見孝明帝紀論
張元素曰〔隋文帝〕好自專庶務不任群臣通鑑唐太宗紀
太宗曰此人自謂群下不可信任事皆自決雖勞神苦
形未能盡合於理舊太宗紀〔唐德宗〕延齡輩則能任盤
旋不移如山唐陸贄傳

善任

名君事鑑

〔三皇〕善任因時者聖則弗知〔五帝〕善任仁
義者〔三王〕善任智與勇者列仲七藉緇衣夫

鄭穆公父子並為周司徒善於其職以明有國善善之功焉詩緇衣注公子午為令尹公子罷戎為右尹蔿子馮為大司馬公子橐師為右司馬屈蕩為連尹養由基為宮廐尹以靖国人君子謂楚於是乎能官人官人国之急也左傳襄十五年漢韓信嘗從容與信言諸將能各有差上問曰如我能將幾何信曰陛下不過能將十万上曰如公何如曰如臣多多益辦耳上笑曰多多益辦何為為我擒信曰陛下不能將兵而善將將此乃信之為陛下禽也前韓信傳隨何曰陛下發步兵五万騎五千能以取淮南乎曰不能陛下使何與二十人使淮南如陛下之意賢於步卒數万騎五千也然陛下謂何為腐儒為天下安用腐儒何也上曰吾方圖子之功顧亦傳高祖五曰知人善任使後班彪王命論唐太宗褚遂良見帝曰唐家創業任官以才卜祝庸保量能並用唐張元素侍御議事帝所元齡必曰非如晦莫籌之及如

晦至卒用元齡策盖如晦長於斷而元齡善謀兩人深
相知故能同心濟謀以佐佑帝杜郊謝與王珪善諫而
房杜遜其直英衛善兵而房杜濟以文持衆美效之君
元齡身處要地善始以終此其成令名者房杜贊

名臣事鑑

為命裨諶草創之世叔討論之行人子羽
修飾之東里子產潤色之　孟公綽為趙
魏老則優不可以為滕薛大夫　子言衛靈公之無道也
康子曰夫如是奚而不喪孔子曰仲叔圉治賓客祝鮀治
宗廟王孫賈治軍旅夫如是奚其喪並論語十四
薛宣守馮翊頻陽縣北當上郡西河為數郡湊多盜賊
其令薛恭職不辦而粟邑縣小辟在山中民謹朴易治
令鉅鹿尹賞久郡用事吏為樓煩長舉茂才遷在粟宣
即以令奏賞與恭換縣二人視事數月而兩縣皆治宣
因移書勞勉之曰昔孟公綽優於趙魏而不宜滕薛故
或以德顯或以功舉君子之道焉可誣也前李傳郡起

曰【孫鐸元】使才盡發闇亦得其任　晉本傳

【房玄齡】取人不求備卑賤皆得盡其能　唐本傳

【羣書事鑑】

【子】論德使能而官使之則分職治苟王伯

君子易事而難說也及其使人也器之　論十三

【史】論大功者不錄小過舉大美者不疵細瑕　前漢陳湯傳

前聖使人必收所長而棄所短　唐吳兢本傳

【傳記】使勇使貪使愚使智者與其功勇者好行其志貪者激趨其利愚者不計其死因能受職各取所長　太公六韜

【譬喻】

才非一流職有不同譬諸材木洪纖曲直各有所施　晉阮咸傳

疏大木為杗細木為桷欂櫨侏儒椳闑扂楔各得其宜以成室屋者匠氏之功也玉札丹砂赤箭青芝牛溲馬勃敗鼓之皮俱收並蓄待用無遺者醫師之良也登明選公雜進巧拙紆餘為妍卓犖為傑校短量長惟器是適者宰相之方也　韓進學解

久任

名君寶鑑

[虞舜]任九官四岳十二牧不試其業寬以書舜典猶加二考詳見下光武類[帝堯]三載考績三考黜陟幽明書舜典三載考績三考黜陟幽明是則及後九年方有進退雖久於任後何病哉唐陸贄奏議[前漢]用人久於其職劉祥道傳漢制刺史秩六百石郡守秩二千石刺史高第者即遷為郡守郡守高第者即入為九卿從九卿即遷為亞相相國是乃從六百石吏而至台輔其間所歷者三四轉年久在其任亦未失陸贄奏議亦累功勞詳見下光武類[文帝]時吏居官者或長子孫以官為氏倉氏庫氏則倉庫吏之後也其二千石長吏亦安官樂職然後上下相望莫有苟且之意其後吏或居官數月而退送故迎新交錯道路中材苟容求全下材懷危內顧一切營私者多前王嘉傳上疏本傳[宣帝]于定國為廷尉十八歲本傳京兆典京師長

安中浩穰於三輔尤劇郡國二千石以高第入守及為
真久者不過二三年近者數月一歲輒毀傷失名以非
過罷惟廣漢及敞為久任職張敞傳敞為京兆尹九歲
同上黃霸為潁川太守前後八年郡中愈治本傳孝宣
以為太守吏民之本也數變易則下不安民知其將久
不可欺罔乃服從其教化牧　二千石有治理效輒以
璽書勉厲增秩賜金或爵至關內侯循吏傳孝宣綜
覈名實刺史守相輒親引見考察言行信賞必罰以為
吏數變易則下不安久於其事則民服教化登進傳
跡黃霸良二千石也加秩賜金就遷其能終不肯任故
古之為吏至長子孫唐虞績底厥跡[illegible]日食朱浮上疏
曰今牧人之吏多未稱職小違理實輒見斥罷然以堯
舜之盛猶加三考大漢之興亦累功効吏皆積久養老
於官至名子孫因為氏姓當時吏職何能悉理論議之
徒豈不諠譁蓋以為天地之功不可倉卒艱難之業當

累日也云云願陛下游意於經年之外望化於一世之後帝下其議群臣多同於浮自是牧守易代頗簡朱浮傳又曰間者守宰數見換易迎新相代疲勞道路尋其視事日淺未足昭見其職夫物暴長者必夭折功卒成者必亟壞如摧長久之業而造速成之功非陛下之福也同上然建武永平之間吏事刻深亟以謡言單辭轉易守長循吏傳序**宣帝**二千石視事多久而爲吏民所便安者宜增秩重賞勿妄遷徙章帝紀韋彪傳疏**順帝**典城百里轉動無常各懷一切莫慮長久觀政於亭傳責成於朞月州宰不覆競共辟召故奸猾枉濫輕忽去就拜除如流缺動百數送迎煩費損政傷民臣愚以爲守相長吏勿使移徙增其秩祿吏職滿歲宰府州郡乃得辟舉左雄傳疏**宋**孝武時莊上疏曰黃霸莅潁川累稔杜畿居河東歷載今治人之職宜遵六年之限謝莊傳**後魏**孝文詔自今牧守克己奉公可久於其

任歳積有成迁位一級北本紀楊嗣復曰唐太宗用元

齡十有六年用魏諳十五年未嘗失道人主用忠良久

益治唐虞奏行傳高宗顯慶中刘祥道上疏今在官經

四考罷官知秩滿則懷去就民知迁徙則苟且以去

就之官臨苟且之民欲移風振俗焉可得哉請以四考進

階八考聽選本傳自唐以來邊帥皆用忠厚名臣後不

久任及玄宗開元中天子有吞四夷之志為邊將者十

餘年不易始久任矣通鑑本紀德宗建中後宰相尤久

任者損以便事遜原中帝意乃留八年崔損傳

文宗久厚以裴度忠可久任韋處厚傳

名臣事鑑

張釋之為騎郎十年不得調漢本傳

霍光大將軍博陸侯宿衛武帝二十餘年

輔昭帝十有餘年宣帝紀

羣書事鑑

漢官伯其業去此二十九年史居官久職

政事之宜晉鄭默傳為政務者信在簡賢

簡賢在官久 晉劉頌傳疏 階級少則人心定久其事則政化成而能否著 李重傳疏 魏嘉平初王昶陳治略五事其三欲令居官者久於其職 魏志本傳 齊王芳

【反說】子見牧守數易曰堯舜三載考績仲尼三年有成今旬月而易吾未知其道 宋中興書 長史到官便遷百姓困於无定吏卒疲於送迎 晉傅咸傳疏

昔子產相鄭更法令布刑書一年人怨思殺之三年人德而歌之子產賢者也其為政尚累年而後成況常材乎比州牧上佐兩歲縣令下車布政罕終四考在任者多一二年少者三五月即遷何暇為陛下宣風布化求瘼卹人人知吏之不久則不從其教吏知遷之不遠則不究其力此國之病也臣請都督刺史上歲令任未四考不得遷也 唐盧懷慎上疏陳得失

【附字】世職 專任 不易 不貳

名君事鑑

書虞 俊乂在官天下咸服 後楊震傳

舜之為君而天下大理若能任九官四岳十二牧不失其舉不貳其業 唐劉蕡策 舜 俊乂在官 書皋陶謨 无曠庶官天工人其代之 同上 舜命九官濟濟相遜 前劉向傳 湯 德懋懋官 書仲虺之誥 帝 任官惟賢材 註 官賢材而任之非賢才不可任 註 任人為官惟用其賢材 咸有一德 高宗 惟治亂在庶官官不及私昵惟其能 說命下 成王 明王立政不惟其官惟其人舉能其官惟爾之能稱匪其人惟爾不任 周官 設官分職以為民極 禮天官 漢宣 官用能為治序 前外戚表 武帝 因能任官則分職治 公孫弘傳贊 宣帝 官得其人則事得其序事得其序則物得其宜 晉劉頌傳 唐 家創業任官以材 魏元忠傳 太宗 曰朕任官必以材不材雖親若裴寂王神符不妄受若材雖仇若魏徵不棄也 長孫无忌傳 詔曰誠比衰耗不能事朕而任

之是謂不明且為官擇人者治為人擇官者亂（續文獻通考）

【經】設官分職本於治人而務安之也故官得其人則天下治分職治則明（韋嗣立傳）【大全】人念百姓今之未立任擇庶官而任之使專職業之守（劉蕡策）

【羣書彙鑑】

【經】司馬下論官材論定然後官之任官然後爵之（禮記）大樂正論造士之秀者以告于王司馬得此所論之狀乃更論下之概其材能高下知其所堪任何官是謂擬其官以其材故云官材也（前王制）官不易方（左襄十年）【子】物有其官官修其方正者莫大乎官能（家語下）政无德不貴无能不官朝无幸位（荀子王制）【史】古之傳納以言明試以功故官无廢事（前成帝紀）且古所謂功者以任官稱職為善非謂積日累久也（董仲舒策）化以職成官由能理（後李固傳）官以稱材理物（陳蕃傳）官材用人國之柄也（魏志夏侯玄傳）立政者以官材為本官材有三難而興替之所由也（晉劉毅傳宮）

得其人當任其器大盡既謝半殘千里 杜甫送京兆李明書

【故說】【宋】劉李揆輕載地寒旨龍章鳳姿士不見用揮頭鼠目子乃求官耶 唐李揆傳

【條子】 推賢 分職 定位 委政

官人

【名君事鑑】

【虞舜】皐陶曰都在知人在安民禹曰吁咸若時惟帝其難之知人則哲能官人【註】哲智也无所不知故能官人【註】知人善惡則為大知能用官得其人矣 書皐陶謨【註】皐陶戒禹其要在官人 後倣此

傳棫樸【文王】能官人也【註】言賢人在官各司其職是其能官人也 詩棫樸

【成王】宜民宜人【註】成王能安民能官人【註】安民官人皆得其宜以受福祿於天 假樂

保右命之自天申之【註】成王之官人也群臣保右而舉之乃後命用之又用天意申敕之 周

【楚】公子午為令尹公子罷戎為右尹蒍子馮為大司馬公子橐師為右司馬公

子成為左司馬屈到為莫敖公子追舒為箴尹屈蕩為連尹養由基為宮廄尹以靖國人君子謂楚於是乎能官人官人國之急也能官人則民無覦心詩云寘彼周行能官人也左襄十五年 漢文帝 天下康乂誠由元輔寬柔克讓官人故也後漢班彪傳 魏明帝 青龍二年詔曰官人秩才聖帝所難必須良佐進可替否 魏高堂隆傳 國家以人擇官不為官擇人也官得其人則政平訟理 杜恕時傳 今朝廷任職之臣若非天下之選亦不可謂能官人 同上 晉武帝 詔吾所致化者官人之職也 山濤傳 唐太宗 為官擇人 見前任官門 憲宗 官得其人則天下治 唐韋嗣立傳 臺閣之內朱紫充滿才者不用用者不才故人不效力官非其人願陛下愛惜爵賞官無虛授 蕭至忠傳 玄宗 宋璟為宰相務清政刑使官人皆任職 經 以爵官人 記郊特牲 子 人主者以官人為能也 荀子王伯 則是官人使吏之事也 同

匕

【要】王者代天官人者也 後馬融傳 官任定而上下安
魏志夏侯元傳 官才用人国之柄也 同上 因化之要在
於官人 晉傅咸傳 自古興替實在官人苟得其材則无
物不理 山濤傳 論官人用才自非內史国相命於天子
其於眾職悉得專之 劉毅傳 遠古之官人君責其之於上臣
卒之於其下得其人者有賞其人者有罰安得不求
賢乎 劉訛傳 知賢命試則官得其人官得其人則事得
其序 同上 官不可以私於人人不可以私取官 陸抗傳
陳子昂奏八科曰官人官人惟賢政所以治也 唐本傳

反說

【經】官人以世 並淫濫官人不以賢才而以父兄
書泰誓 【漢詔】 詔官人不得於上黎民不安於
下 後漢本紀

審官

【要】后妃之志又當輔佐君子求賢審官
毛詩卷耳 【注疏】 當量材而授官錄德而定位

名君寶鑑

前漢董仲舒策【唐太宗】致化之道在求賢審官 唐書

上作帝範十二篇以賜太子四曰求賢審官 通鑑 本紀

【穆宗】策裴垍制求賢審官務得其實 本傳 趙憬獻審官

六議一議相臣二議庶官三議京司闕官四議考課五

議道滞六議審府官屬 本傳 求賢審官狙江紀綱 陸贄

奏六事【太宗】擧賢而任之官擇慈良之長 劉貢甫

【群書事鑑】

【經】司馬辨論官材以告于王而定其論論

定然後官之 王制 【記】察能而授官 管形

勢論德使能而官施之者聖王之道也 司馬 以道觀

能而天下之官治 淮南 人 任官稱而不失其宜拔孝而不

失其能 關上 【史】事斅而官審賢者不獎而自進不肖者

不御而自退 呂氏 要 辛志

【反說】將用民能者則授官不可不審授官不審則民

間其治官我務表裁楚客曰有司選士非賄即勢

上失人心下違人望非為官擇吏乃為人擇官 韓 蘇元

不疑

新增註條

名君寶鑑

舜任賢勿貳去邪勿疑疑謀勿成言大禹

殷高宗說操築於傅岩弓武丁用而不疑

選周賢周書任人不疑得親親用賢之道唐李若符質

昔周成繼統而有管蔡流言之變成王不疑周公前興

帝紀贊成王聞管蔡流言翻召公不於遂使周公狼跋

而東鴟鴞之詩作矣唐李德裕贊昭肅揭嗣復曰古者

任則不疑齊威器管仲於佐庸陳夷行傳漢高謀韓

信拜丞相為相國益封五千户令卒五百人一都尉為

相國衛召平曰上暴露於外而君守於內有疑君心大

置衛二君其所以寵君嚮疑封勿受悉以家財佐軍何

從其計前蕭何傳鮑布反上自擊之數使使問相國何

為客說何曰上所以數問君畏君傾動關中今君胡不

多買田地賤貰貸以自汙上心乃安於是上大悅本傳

漢高豁達大度天下之士至者綱用不疑唐崔贊義試

【寵幸】漢高聞陳平去魏背楚欲捨股肱之臣漢文武之主布使酒難近罷歸股肱郡賈生擅權紛亂旅從隨將士景帝信盎詐晁錯兵解家戮三公所謂起孤疑之心求讒賊之口 唐李德裕漢昭論 【昭帝】元鳳元年上官桀安公子與大將軍光爭權詐使人為燕王旦上書言光罪上寬其詐後有譖光者上輒怒曰大將軍國家忠臣先帝所屬敢有譖毀者坐之 前本紀 【元帝】劉向封事曰讒邪所以並進者由上多疑心則賢人退而善政還夫執狐疑之心者讒邪進則衆賢退今陛下決斷狐疑分別猶豫使是非炳然可知 本傳 【成帝】吏民多上書言王氏專政上問貢禹〃曰鄙儒之言上由此不疑王氏 通鑑 【光武】人有上章言吳威權至重帝以章示吳〃懼上書謝詔報曰將軍之於國家義為君臣恩猶父子何嫌何疑而有懼意 後漢吳漢傳 【蜀先主】文舉國托於諸葛亮而心神無貳誠君臣之至公古今之盛軌 蜀志亮本傳評

唐任人不疑見上周魏温時大有与兄大雅同掌機近不自安請從它職帝曰我虛心待卿何所自疑温大有傳觀太宗之責任也謀斯從才斯舊洞然不疑曲平頌贊上使祖孝孫以樂律授宮中不進數被責王珪進曰云云帝怒珪曰陛下引臣置樞密責以忠直今疑臣以私是陛下負臣臣不負陛下王珪傳或有言無忌權太盛者上持表示無忌曰朕与公君臣間無少疑長孫無忌傳左右有毀徵者帝使温彥博按非是彥博曰徵不能著形迹遠嫌疑而被飛謗徵見帝謝曰臣聞君臣同心是謂一体豈有置至公事形迹帝曰吾悟矣魏徵傳書奏曰去邪勿疑任賢勿猜可以興矣　徵曰云云帝納之不疑亦同上太宗引見卧内曰大夫以氣相許小嫌不足致胷中尉遲敬德傳肅宗与人推位信而不疑无然時政術德宗曰朕往謂君臣一体故推信不疑至險人責為威福今茲之禍推誠之敝也陸贄傳又見

反疏凡欲選任將帥必先考察行能疑者不使使者不
疑　任人貴乎己擇則不疑任而勿貳可以責人之成
功疑貳之一起則下莫不憂慮並陸贄奏議　憲宗　今陛下
用忠正而不疑李絳傳杜黃裳曰夫人主患不推誠人
臣患不竭忠苟上疑其下下欺其上將以求理不亦難
乎通鑑　文宗　天子待宰相以不疑雖於賢不肖當別白
分明乃可與言治文宗無知人之明但以不疑責宰相
是時善惡混殽故黨人成於下君聽亂於上唐李石贊

名臣事鑑　郭子儀　功大而主不疑唐本贊
李愬　得李祐不殺付以兵不疑知可以破
賊也本傳　郭子儀　功蓋天下而主不疑通鑑

君事鑑　[illegible]　不疑於物亦誠焉易大有卦注
子　智者不疑宋蔡節齋　文　君臣無猜則
讒邪不干其間矣唐李德裕傳　武宗　通　文　得賢貴能任貴
在乎無猜晉袁宏三國名臣頌贊

反說

猜忌疑叛殺以失垂成之業晉史臣云

項羽妬賢嫉能有功者害之賢者疑之前漢

陳平多以金縱反間於楚項王果大疑亞父陳平傳唐

德宗多猜疑仕進之途塞唐李石傳張延賞之以贓敗官吏武卒得以藉口曰尚才文臣贓動巨万而謂我曹爲亂天下於是上心始疑不知所倚仗矣通鑑

不求備

名君事鑑

成王唐虞稽古周有師保有疑丞設四輔及三公不以備惟其人語使能也記文王世子

湯与人不求備書伊訓

文王不聞亦式詩文王之化有仁義而不聞達者亦用有孝弟之行而不能諫爭者亦得入言其使人不求備也詩思齊

成王官不以備惟其人書周官

唐太宗破頡利蕭瑀劾奏靖持軍無律帝召責之徐曰赦公之罪錄公之功乃進左光祿大夫唐李靖傳上曰人不可以求備朕常棄其所短取其所長

通論又曰人之行能不能兼備　上謂徵曰為官擇人不可造次對曰然天下未定則專取其才喪亂既平非才兼備不可用也 同上 德宗趙憬獻審官議一議曰臣曰賢者用之能者任之責任之備為不可得 本傳

名臣事鑑

周公謂魯公曰无求備於一人 語十八大

有行之士未必能進取進取之士未必能行也陳平豈篤行蘇秦豈守信邪陳平定漢業蘇秦濟弱燕由此觀之士有偏短庸可廢乎 魏志武帝紀

袁甫嘗詣中領軍何勉自言能為劇縣勉曰雖欲寧縣不為甚闕耶何也甫曰人各有能譬繒之好者莫過錦錦不可以捐穀中之美者莫過稻稻不可以為粟是以聖王使人必以器苟非周才何能悉長黃霸馳名於州郡而息譽於京邑廷尉之才不為三公自昔然也勉善之 晉袁甫傳

憲宗謂應識令負殿不得進官吏部尚書高丞孝輔曰予始得此一人豈以小疵棄其大德耶權

監察御史崔思兢傳 **宓子賤**學无所娼忌聞人善若己有之不以己長望人取人不求備雖卑賤皆得盡所能

賢[illegible]事鑑 **孔子**門徒大數三千其能異者七十二人至於子張子路子貢等七十之徒亞聖之[illegible]者有所知師㑹由喭賜不受命豈況下此而无[illegible]亮不以數子之不倫而引以爲友不以人之[illegible]其所短吳志諸葛恪傳

[illegible]惡 表能 不求全